

י"ט בכסלו התשע"ז  
 29 בדצמבר 2016  
 ת.מ. 33413-2016

לכבוד  
 משתתפי מכרז 17/2016  
 שלום רב,

**הנדון: מכרז 17/2016 למתן שירותי קורסים לניהול**

תשומת לב המציעים כי נוסח המכרז שונה לאור התשובות לשאלות ההבהרה.  
 במסגרת ההצעה יש להגיש את הנוסח המתוקן של המכרז.  
 להלן תשובות שאלות הבהרה בנוגע למסמכי הבקשה:

מס' מס' עמ'	הסעיף במסמכי הבקשה לגבי מתייחסת ההבהרה	מס' עמ'	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
1.	כללי	--	מבוקש לקבל נספחי המכרז בפורמט WORD לנוחות מילוי הנתונים הנדרשים	הבקשה נדחית
2.	1.2.1.5, 1.2.1.6	4	שעות לימוד ואימון – האם מחושבים לפי שעה אקדמית?	שעת לימוד ואימון מחושבת לפי 60 דקות
3.	1.2.1.6	4	מבוקש להבהיר כי מפגשי אימון אישיים יתקיימו במתכונת של 2 ש"א בכל מפגש, סה"כ עד 3 מפגשי אימון אישיים למשתתף, 6 ש"א סה"כ	מספר המפגשים ואורכם ייקבע בתיאום עם המשתתפים ולא יעלה על 4 מפגשים למשתתף.
4.	1.2.2	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• האם הכוונה כי הקורסים יתקיימו במתקני הלימוד של המזמין?</li> <li>• האם במקרה שבו יבוצע שינוי מיקום הקורס ייקבע מיקום חלופי במתקני לימוד של המזמין או הספק? יוער כי עלות ההפעלה במתקן הספק ישא עלות מתקני לימוד בהתאם</li> <li>• האם קיימים הסדרי חניה למרצים בקורסים ולצורך האימונים האישיים הנדרשים בפריסה ארצית?</li> </ul>	הקורסים יתקיימו במתקן לימוד שיוזמן ע"י המזמין – מנהל התכנון. גם אם ישתנה מיקום הקורס ע"י מנהל התכנון הוא זה שיישא בתשלום העלות. מנהל התכנון יעשה מאמץ להסדיר חניה למרצים אך אינו מתחייב לכך.

מס' הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס עמ'	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
.5 1.2.9.4	7	האם נדרש כי הספק יגיש את הקורסים לגמול השתלמות?	לא. המזמין – הוא שיטפל בהגשה לגמול השתלמות
.6 נספח א', סעי' 2, תבליט בסוף העמוד	19	לא פורט בפרק 4 ציוני איכות לרכיב ניסיון המציע אלא רק לניסיון המרצים מטעמו. מבוקש למחוק המילים "לצורך מתן ציוני איכות"	ניסיון המציע נדרש בתנאי הסף מפורט בסעיף 3.3.2. הציון באמות המידה יינתן לניסיון המרצים בלבד. אין שינוי בתנאי המכרז
.7 נספח א': סעיף 3+טבלה מס' 1	20-21	המכרז מתייחס לקיום קורסים ל-2 דרגי ניהול – בכיר ותיכון. לפיכך, תכנית הלימודים תבוצע בהתאמה לכל אוכלוסיית יעד כך שיש לפתח 2 תכניות לימוד שונות. האם נדרש להגיש בהצעת המכרז 2 תכניות לימוד? כמו כן, האם נדרש מהספק להגיש כיבוד/כלכלה בפעילות ODT הצפויה להתקיים מחוץ למתקני לימוד של המזמין	המציע נדרש להגיש תכנית אחת בלבד עבור 2 הקורסים. כיבוד קל עם ההגעה למקום – שני מאפים לאדם, שתיה חמה וקרה כיבוד קל נוסף במהלך היום – מגש פירות העונה ארוחת צהריים – מנה בשרית עיקרית וארבע תוספות שונות, שתיים חמות ושתיים סלט, מנה אחרונה, שתיה קלה. כל המזון צריך להיות כשר ומסופק על ידי גורם בעל תעודת כשרות. אין שינוי בתנאי המכרז.
.8 1.2	3	מבוקש להוסיף אחרי המילים "תקופות קצובות" את המילים "בנות 12 חודשים כל אחת".	אין שינוי בתנאי המכרז.
.9 1.2.4.4	5	מבוקש להוסיף בסיפת הסעיף את המשפט "ובכפוף למתן הודעה לנותן השירותים מראש על מנת שיוכל להתכונן ולהכין את המתכונת החדשה כראוי"	ר' נוסח מתוקן של מסמכי המכרז.
.10 1.2.7.3 חדש	6	מבוקש להוסיף סעיף חדש בנוסח הבא: "במקרה של הגדלת הקורסים יתאפשר לנותן השירותים להוסיף 2 מרצים נוספים לרשימת המרצים בכפוף לאישור מראש ובכתב של נציג מינהל התכנון".	אם יוגדל מס' הקורסים ויתבקש להוסיף על המרצים הקיימים מרצים חדשים, על המרצים החדשים להיות בעלי ניסיון ואיכות זהים למרצים שהוגשו במכרז.
.11 1.2.9.2	6	בשורה ראשונה מבוקש להחליף את המילה "הספק" במילים "נותן השירותים". שורה אחרונה – מבוקש להחליף את המילה "הזוכה" במילים "נותן השירותים".	ר' נוסח מתוקן של מסמכי המכרז
.12 1.2.9.3	6	מבוקש להחליף את המילה "הספק" במילה "נותן השירותים"	ר' נוסח מתוקן של מסמכי המכרז
.13 1.2.9.4	7	מבוקש להוסיף בסיפת הסעיף "למעט אספקת מקום הקורס ועלויות המקום אשר הינם באחריות המזמין כאמור בסעיף 1.2.2 לעיל".	ר' סעיף 1.2.2.2

מס' הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס' עמ'	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
.14	7	מבוקש להוסיף אחרי המילים "תקופות קצובות" את המילים "בנות 12 חודשים כל אחת".	ר' תשובה לשאלה 8
.15	9	מבוקש להוסיף בטבלה שורות שניה ושלישית (איחור מרצה ועזיבת מרצה) בסיפא – "למעט בנסיבות חריגות אשר יפורטו למזמין ויאושרו על ידו".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
.16	11	ביחס לדרישה לצירוף תעודת רישום תאגיד ונסח חברה מבוקש להבהיר כי המציע הוא מוסד מוכר להשכלה גבוהה לפי חוק המל"ג ואין מתנהל מרשם בישראל לגבי מוסדות כאלה. במקרה זו, יציג המציע תעודת הכרה במוסד להשכלה גבוהה כמענה לדרישת סעיף זה	רק תאגיד יצרף את תעודת רישומו.
.17	13	מבוקש לתקן במקום "של יטפל" ירשם "שלא יטפל".	ר' נוסח מתוקן של המכרז
.18	16	מבוקש להבהיר כי מציע במעמד מלכ"ר שאינו גובה מע"מ ואינו מפיק חשבונית מס, יוכל להגיש חשבון כמענה לדרישת סעיף זה	יש להנפיק חשבונית מס בהתאם להגדרת הישות המשפטית ועל פי דין
.19	29	מבוקש להחליף את המילה "המשרד" במילה "המינהל" או לחילופין להוסיף בהגדרת הצדדים בהסכם את הגדרת המינהל גם כמשרד. כן מבוקש להחליף את המילה "התכנית" במילה "העבודה" מאחר ואין הגדרה של התכנית. לחילופין להוסיף בסעיף 2.2 "העבודה/התכנית	ר' נוסח מתוקן

מס' הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס' עמ'	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
3.5, 10.2, 10.3 לנוסח ההסכם	30-34-35	מבוקש להבהיר למה הכוונה במילה "התכנית". ככל שהכוונה לעבודה יובהר כי המציע כמוסד אקדמי, משתמש בחומרי לימוד המשמשים אותו במסלולי הלימוד השונים – האקדמיים והחוץ אקדמיים כאחד, זאת בנוסף לחומרי לימוד המועברים ע"י המרצים והמחזיקים בזכויות היוצרים לחומרי הלימוד שלהם בהתאם וכן חומרי לימוד שלמציע זכויות שימוש בהם אך לא ניתנים להעברה לגורם שלישי. לפיכך מבוקש להחליף סעיף זה לפי: "זכויות היוצרים והקניין הרוחני מכל סוג שהוא, שיהיו בתכנים המקצועיים, חומר הלימוד והסילבוסים של הקורסים נשוא העבודה יהיו שייכים לנותן השירותים ו/או למרצים מטעמו. זכויות היוצרים והקניין הרוחני מכל סוג שהוא במבנה הקורסים, אופן הצגת הסילבוסים, ליקוט השיעורים בקורסים יהיו שייכים למינהל בלבד. אף צד לא יהיה רשאי לעשות שימוש בזכויות של הצד השני, מלבד למטרת הקורסים נשוא הסכם זה, אלא אם קיבל אישור מראש ובכתב של הצד השני."	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
3.6 שורה רביעית	30	מבוקש להוסיף אחרי המילים "לחובת מינהל התכנון" את המשפט "בכפוף למתן הודעה לנותן השירותים על תביעה ו/או דרישה כאמור ובכפוף לכך שניתנה לו הזדמנות ראויה להתגונן".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
5.1 סיפא	31	מבוקש להוסיף בסוף הסעיף את המשפט "ובכפוף לכך שלא יפגעו זכויות נותן השירותים עפ"י הסכם זה".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
7.2	32	מבוקש להוסיף אחרי המילים "תקופות קצובות" את המילים "בנות 12 חודשים כל אחת".	ר' תשובה לשאלה 8.
7.8.3	32-33	מבוקש להוסיף בטבלה שורות שניה ושלישית (איחור מרצה ועזיבת מרצה) בסיפא – "למעט בנסיבות חריגות אשר יפורטו למזמין ויאושרו על ידו".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
8.3 חדש	33	מבוקש להוסיף סעיף 8.3 חדש הקובע כי אחריות להספקת מקום להעברת הקורס חלה על מינהל התכנון כקבוע בסעיף 1.2.2 למכרז. להלן נוסח מוצע: "באחריות המינהל להעמיד מקום לביצוע העבודה. המינהל ישא, על חשבונו, בכל עלויות אספקת המקום לביצוע העבודה, ככל שיהיו כאלה".	ר' תשובה לשאלה 4.

מס' הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס' עמ'	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
.26	9.5	33	מבוקש לתקן במקום 20 יום ל- 30 יום מאחר ולפי חוק הודעה מוקדמת זוהי תקופת ההודעה המוקדמת הנפוצה שיש ליתן לעובד כאשר מודיעים לו על הפסקת עבודה
.27	10.5	35	יובהר כי המציע כמוסד אקדמי, משתמש בחומרי לימוד המשמשים אותו במסלולי הלימוד השונים – האקדמיים והחוץ אקדמיים כאחד, זאת בנוסף לחומרי לימוד המועברים ע"י המרצים והמחזיקים בזכויות היוצרים לחומרי הלימוד שלהם בהתאם. לפיכך מבוקש למחוק את סיפת הסעיף מהמילים: "למען הסר ספק" ועד לסוף הסעיף.
.28	11.5	36	מבוקש להוסיף בסיפת הסעיף "ו/או מסמכים וחומרים שלנותן השירותים זכויות יוצרים בהם".
.29	12.1, 12.2, 12.4, 12.5	36-37	מבוקש להבהיר כי המציע הינו מלכ"ר שאינו גובה מע"מ ואינו מפיק חשבונית מס
.30	12.10	38	מבוקש להוסיף בסיפת הסעיף את המשפט: "למעט במקרים בהם הוסכם בין הצדדים אחרת מראש ובכתב".
.31	14.2 שורה רביעית	40	מבוקש להוסיף אחרי המילים "לחובת מינהל התכנון" את המשפט "בכפוף למתן הודעה לנותן השירותים על תביעה ו/או דרישה כאמור ובכפוף לכך שניתנה לו הזדמנות ראויה להתגונן".
.32	15.1 סיפא	41	מבוקש להוסיף " בכפוף למתן הודעה לנותן השירותים על תביעה ו/או דרישה כאמור ובכפוף לכך שניתנה לו הזדמנות ראויה להתגונן"
.33	21.4.1	45	מבוקש להוסיף בסיפת הסעיף "וניתנה לנותן השירותים התראה בענין".
.34	21.4.3 שורה שניה	45	מבוקש להוסיף אחרי המילים "איכות השירות" ובכפוף לכך שניתנה לנותן השירותים התראה והשירות לא שופר לשביעות רצונו של המזמין".
.35	21.4.5	45	מבוקש להחליף את המשפט "הוגשה נגד המדינה תביעה או דרישה לתשלום" במשפט "נפסק נגד המדינה בפסק דין חלוט"
.36	21.2	47	מבוקש להוסיף אחרי המילה "חוב" את המילים "שנפסק בפסק דין חלוט"
			ר' נוסח מתוקן של המכרז
			אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגיונות ובסבירות
			אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגיונות ובסבירות
			ר' תשובה לשאלה 18.
			אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגיונות ובסבירות
			אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגיונות ובסבירות
			ר' סעיף 20.5 למכרז
			ר' סעיף 20.5 למכרז
			אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגיונות ובסבירות
			אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגיונות ובסבירות

מס' הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס עמ'	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
.37 נספח ד' סעיף 20	50 44	מבוקש להבהיר כי בהתאם להוראות תכ"ם שמספרה 7.7.1 בנושא "ערבות מכרז וערבות ביצוע", סעיף 4.11 מוסד להשכלה גבוהה שהמדינה משתתפת בתקציבו, יכול להגיש הוראת קיזוז במקום הערבויות שבמכרז, בהתאם לנוסח של הטופס המופיע בהוראה	מינהל התכנון יפעל בהתאם להוראות התכ"מ
.38 2.2		מתבקש הצגת ניסיון בהדרכת מנהלים בקבוצות של 25 משתתפים לפחות. ברצוננו להדגיש שמספר זה אינו המספר השכיח בקורסי ניהול ורוב הכשרות הניהוליות כוללות קבוצות קטנות יותר שבין 15-20 משתתפים, בעיקר כשגודל קבוצה כזה נחשב לאופטימלי ואפקטיבי יותר. לאור זאת למרות שביצענו עשרות הכשרות ניהוליות רובן היו לקבוצות בגודל המקובל יותר ולכן אנו מבקשים לאפשר להכיר כניסיון רלוונטי גם הכשרות ניהוליות לקבוצות קטנות יותר.	אין שינוי בתנאי המכרז
.39 2		מצוין 'ניסיון המציע' בעוד שבטבלה בסעיף 4.2 הניקוד ניתן על ניסיון המרצים המוצעים. האם בסיף 2 הכוונה לניסיון המציע או לניסיון המרצים המוצעים. יש להדגיש שבמקרה של חברה יש הבדל בין ניסיון המציע (החברה) וניסיון המרצים, ויש משמעות לניסיון החברה מעבר לניסיון המרצים.	ר' תשובה לשאלה 6
.40 4.2		האם ביחידת סמך' נכללים גם מוסדות וארגונים ציבוריים כמו בתי חולים ממשלתיים, קופות חולים, רשויות מקומיות. במידה ולא, אנא הגדירו מה נכלל מבחינתכם כיחידת סמך'.	רשימת יחידות הסמך מפורטת ברשימת רשויות ציבוריות המפורסמת באתר <a href="http://www.justice.gov.il/Units/YechidatChofeshHameyda/GlobalDocs/Rasuyot.pdf">http://www.justice.gov.il/Units/YechidatChofeshHameyda/GlobalDocs/Rasuyot.pdf</a>
.41 כללי		האם קורסים אלו התקיימו בעבר ואם כן, באיזה תדירות ומי הגוף המעביר?	למינהל התכנון לא היתה התקשרות בעבר לקבלת שירותים אלה. יצוין כי כאשר מינהל התכנון היה חלק ממשרד הפנים, היתה למשרד הפנים התקשרות לקבלת שירותים דומים, והשירותים ניתנו במוצע אחת לשנתיים.
.42 כללי		האם באחריות הספק לדאוג להשכרת המתקן לפעילות ה outdoor- האם באחריות הספק לדאוג לכיבוד וארוחות ביום פעילות ה outdoor	ר' תשובה לשאלה 7

מס' הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס עמי	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
43.	כללי	אנו מלכ"ר. מבקשים לדעת האם השוואת הצעות העלות מתייחסת למחיר לפני מע"מ או כולל מע"מ.	השוואת הצעות המחיר תיעשה מהמחיר המוצע כולל מע"מ.
44.	1.2.9.4	האם הקורס מוגש לגמול השתלמות? האם עלינו להגיש לגמול או שמשרד האוצר מגיש?	ר' תשובה לשאלה 5
45.	3.6 הסכם התקשרות	נבקש להוסיף לאחר המילה "התכנון" בשורה הרביעית את המשפט: "בכפוף לפס"ד חלוט ובכפוף לכך שניתנה לנותן השירותים הודעה מוקדמת והזדמנות סבירה להתגונן בפני התביעה".	ר' תשובה לשאלה 31
46.	12.3 ג. הסכם התקשרות	יש לערוך תיקון במספרי הסעיפים אליהם מפנה הסעיף.	ר' נוסח מתוקן
47.	13 הסכם התקשרות	יש להוסיף הבהרה לסעיף, "כי בכל הקשור למוסדות אקדמיים, ידוע למזמין ומוסכם על ידו כי נותן השירותים הנו מוסד אקדמי אשר מטבעו מעניק שירותים דוגמת השירותים נשוא חוזה זה לגופים ו/או לסטודנטים אחרים וכי אין בכך משום ניגוד עניינים מצד נותן השירות".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
48.	14.2 הסכם התקשרות	נבקש להוסיף לאחר המילה "אלה" בשורה הרביעית את צמד המילים: "בפס"ד חלוט", וכן נבקש להוסיף בסיפא של הסעיף את המשפט: "בכפוף לפס"ד חלוט ובכפוף לכך שניתנה לנותן השירותים הודעה מוקדמת והזדמנות סבירה להתגונן בפני התביעה".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
49.	15.2 הסכם התקשרות	נבקש להוסיף בסיפא של הסעיף את המשפט: "כל זאת בכפוף לפס"ד חלוט ובכפוף לכך שניתנה לנותן השירותים הודעה מוקדמת והזדמנות סבירה להתגונן בפני התביעה".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות
50.	הסכם התקשרות סעיף 16.3 עמ' 42	ביטוח במקום הפעילות. צוין על ידכם כי מקום הפעילות יקבע ע"י המזמין. לא ברור כיצד עלינו לפקח או להנחות את מקום בפעילות בנוגע לביטוח הנדרש.	כמפורט בסעיפים אלה – על הזוכה לוודא את קיום הביטוחים הנדרשים
51.	18.1 הסכם התקשרות	נבקש להוסיף בסיפא של הסעיף את המשפט: "וכן תשלום בעבור התחייבויות כספיות עתידיות בהן התחייב נותן השירותים לצורך ביצוע חלקו בהסכם ושאינן ניתנות לביטול".	אין שינוי בתנאי המכרז. מינהל התכנון יפעיל את סעיפי ההסכם בהגינות ובסבירות

מס'	הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס עמוד	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
.52	עמ' +44 נספח ד' הסכם התקשרות		האם ניתן להמיר ערבות ביצוע בהוראת קיזוז?	ר' תשובה לשאלה 37
.53	סעיף 1 לנספח ה' הסכם התקשרות		התחייבות לעניין אי פעולה בניגוד עניינים -יש להוסיף בסיפא של סעיף הבהרה ולפיה: "ידוע למזמין ומוסכם על ידו כי נותן השירותים הנו מוסד אקדמי אשר מטבעו מעניק שירותים דוגמת השירותים שהוא חוזה זה לגופים ו/או לסטודנטים אחרים וכי אין בכך משום ניגוד עניינים מצד נותן השירות".	ר' תשובה לשאלה 27
.54	נספח ו' סעיף 6.1 וסעיף 8.1		לא צורפו הנספחים כאמור בסעיפים אלה.	ר' נוסח מתוקן של המכרז
.55	נספח ו		האוניברסיטה מוכרת ע"י פורטל הספקים הממשלתי ומחזיקה בכרטיס חכם. האם נדרש לחתום על הנספח או שניתן להחליף בהצהרה על כך עם מספר הספק	על הזוכה במכרז לחתום על נספח פורטל הספקים הממשלתי
.56	1.2.1.51		כשמצוין 60 שעות – האם הכוונה לשעות אקדמיות או שעות שיעור? מהן השעות שבהן יתקיים הקורס (יום מלא)? 09:00-16:00 ?	הכוונה שכל שעה היא בת 60 דקות. הקורס יתקיים בשעות 08:30 עד 16:30.
.57	1.2.4.1.2		בתכני הקורס ציינתם נושא שנקרא: "הובלת שינוי וטיפול בהתנגדויות לאור הרפורמה בתכנון" האם מצופה מהמנחה להכיר את הרפורמה בתכנון ? האם זה מידע שיימסר בשלב הראיונות וההכנה?	המידע לגבי הרפורמה בתכנון יימסר בשלב ההכנה של המציע שיזכה במכרז.
.58	1.2.4.1.3		ציינתם "מחזון המנהל לחשיבה אסטרטגית וראיית תוצאתית, ותרגומה לתכנון ויעדים לביצוע בעבודת המנהל" האם המנחה ייחשף לחזון ולאסטרטגיה הארגונית בשלב הראיונות וההכנה ?	המציע הזוכה ייחשף לחשיבה האסטרטגית וראייה תוצאתית ותרגומה בעבודת המנהל בשלב ההכנה.

מס' הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס' עמ'	הבהרה/שאלה נדרשת	תשובה
1.2.9.4	.59	ציננתם שיועברו 3 דפי נוכחות ביום – האם זאת מפני שהקורס מוכר לגמול השתלמות ? האם באחריותנו לטפל בגמול השתלמות ?	אכן יועברו 3 דפי נוכחות ביום לצורך עמידה בדרישות גמול ההשתלמות. דפי הנוכחות יועברו על ידי חניך תורן שימונה על ידי מנהל התכנון. אך הרישום יהיה גם באחריות , מעקב ובקרה של הספק.
1.2.9.4	.60	האם מנחה התוכנית יכול להיות אחראי על בדיקת הנוכחות או נדרש לכך עובד ייחודי מטעם נותן השירות?	מי שיהיה אחראי על בדיקת הנוכחות יהיה החניך התורן ובקרה של הספק הזוכה. ולא מרצה – מנחה.
1.2.9.4	.61	"כל הפעולות הלוגיסטיות הכרוכות" - לאלו פעולות לוגיסטיות הכוונה? והאם מנחה התוכנית יכול לבצע אותן?	מנחה התכנית לא נדרש לבצע את הפעולות הלוגיסטיות אלא חניך תורן מטעם מנהל התכנון , ואלו הן : בדיקת כותת הלימוד מבחינת התאמה ללימודים , וידוא שקיימים בכתה האמצעים הטכנולוגיים הנדרשים, רישום נוכחות לומדים , קשר עם המרצה לכל נושא ארגוני נדרש , הודעה לאגף ההדרכה בתכנון על תקלות .
1.2.1.5	.62	פעילות ODT- האם הפעילות צריכה להתקיים גאוגרפית באיזור הקורס (ירושלים/ מרכז)?	רצוי שפעילות ה OUT DOOR תהייה בסמוך למקום ההשתלמות אך אין זה הכרחי.
1.2.15	.63	פעילות ODT- האם הפעילות והאירוח בפעילות זו היא על חשבון נותן השירות	ר' תשובה לשאלה 42
1.2.1.5	.64	פעילות ODT- האם המנחה המלווה של התכנית נדרש להיות נוכח ביום זה?	בעת הפעילות המתבצעת המנחה -מרצה רלוונטי צריך להיות נוכח בכל אורך הפעילות בכדי לסכמה כנדרש גם אם היה מנחה אחר המבצע את תרגילי ה OUT DOOR.
1.2.1.5	.65	פעילות ODT- האם נדרשת כיתת הדרכה ליום זה?	כן. הכיתה נדרשת להסברים, לסיכום במהלך הפעילות ובעיקר בסיומה ע"י המרצה – מנחה.

תשובה	הבהרה/שאלה נדרשת	מס' עמ'	הסעיף במסמכי הבקשה לגביו מתייחסת ההבהרה	מס'
ר' תשובה לשאלה 40	ניסיון מרצים – האם ניסיון הנחייה בצה"ל ובחברות ממשלתיות נכלל תחת "משרדי ממשלה או יחידות סמך"?		4.2	.66
בהתאם לתנאי המכרז יש לפרט את ניסיונם של 2 מרצים/מנחים בלבד	אנו מעוניינים להציע שני מנחים מובילים ובכירים לליווי כל אחד מהקורסים, לכן בשלב זה, טרם שלב האיפיון, קיים קושי לפרט רשימה של מרצה לכל תחום.  האם ניתן להסתפק בפירוט הניסיון של כל אחד מהמנחים ובשלב זה לא לפרט מרצים נוספים?		נספח א', 1 - תכנית מפורטת ומרצים מוצעים לקורס	.67
כאשר נאמר מנחה הכוונה למרצה כלומר מנחה ומרצה הם זהים לעיתים השתמשנו במושג מרצה הכוונה למנחה לאותו אדם.	האם לכל נושא נדרשים להעמיד מרצה נוסף מעבר למנחה הקורס או המנחים הם המרצים?		נספח א', 1 - תכנית מפורטת ומרצים מוצעים לקורס	.68
המועד האחרון להגשת הצעות נדחה ליום 19.1.2016 עד השעה 14:00  ר' נוסח מתוקן של המכרז	מרווח הזמן שבין מתן התשובות להגשת המכרז מקשה על הגשת מכרז איכותי. האם ניתן לרווח את הזמן ממתן התשובות ועד הגשת ההצעה?		3.1	.69
ר' תשובות לשאלות 60 ו-61	האם ניתן להסתפק במרצה עצמו על מנת לנהל את רישומי הנוכחות והפעולות הלוגיסטיות במהלך הקורס? (פרט ליום ODT)		1.2.9.4 – מרכז פעילות	.70
המציע יכול להיות אחד המרצים בכפוף לעמידה בתנאי הסף למציע ולמרצה	במכרז יש אבחנה בין המציע לשני המרצים. האם המציע הוא אחד המרצים? האם הוא יכול להיות אחד המרצים?			.71

ר' תשובה לשאלה 68	האם כוונתכם ב"מרצים" למנחי התכנית?			.72
ר' תשובה לשאלה 67	כדי לשמור על איכות העשייה, האם ניתן להביא מספר יותר של מרצים לתכניות? לטעמינו, למרצים שונים מומחיות שונה וכדי לשמר את האיכות ולאפשר פרספקטיבות שונות, כדאי שיהיה מספר מרצים בתכנית, בהתאם לתחום המומחיות הנדרש			.73
אין שינוי בתנאי המכרז.	בהמשך לכך, אנו מציעים לערוך אבחנה בין המרצים בתכנית למאמנים. לא תמיד מאמנים הולמים הם המרצים המתאימים ביותר לכלל התכנית, גם אם הם יכולים להרצות בה חלקית. האם הכוונה היא שמנחי התכנית הם המאמנים?			.74